

บทนำ

ปัจจุบันการติดตามและประเมินผลนับว่ามีความสำคัญและจำเป็นต่อการบริหารงานเป็นอย่างยิ่ง เนื่องจากการติดตามและประเมินผลเป็นการประเมินผลงานการปฏิบัติงานของปีที่ผ่านมา ว่ามีความสอดคล้องกับแผนงานที่ได้วางเอาไว้หรือไม่ รวมทั้งการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนอย่างแท้จริง เทศบาลตำบลที่วัง ในฐานะองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีภาระหน้าที่ที่จะต้องให้การบริการแก่ประชาชนในชุมชน จึงจำเป็นที่จะต้องมีการจัดทำแผนติดตามและประเมินผล เพื่อวัดถึงประสิทธิภาพ ประสิทธิผลของการดำเนินการในด้านต่างๆ เพื่อใช้เปรียบเทียบการทำงานของปีที่ผ่านมาอีกด้วย

การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมาย ไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่น สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจึงเป็นการติดตามผลที่สำคัญ ดังนี้

1. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

2. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

3. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

4. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์/โครงการ/แผนพัฒนา จึงเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาฯ โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

1. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา เป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่ โดยที่การติดตาม หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมาเพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่ ประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงานให้ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการ/กิจกรรมสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการ/กิจกรรมไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงาน เสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงาน กลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ/กิจกรรม การประเมินผล คือ การตรวจสอบผลการดำเนินงานในระหว่างที่กำลังดำเนินการหรือภายหลังที่การดำเนินการสำเร็จเสร็จสิ้นไปแล้ว ซึ่งการประเมินผลเป็นสิ่งจำเป็นเช่นเดียวกับการติดตามการประเมินผลแผนงานจะเป็นการบ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนงานที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือว่าเป็นข้อมูลย้อนกลับที่สามารถนำไปใช้ในการปรับปรุงและตัดสินใจในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อไป

2. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

ผู้บริหารเทศบาลตำบลที่วังใช้การติดตามและประเมินผลเป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานได้หลายแนวทาง ดังนี้

2.1 จัดสรรทรัพยากรของเทศบาลตำบลที่วัง สามารถพิจารณาจากการติดตามและประเมินผลว่ากิจกรรมใดได้ทรัพยากรเพียงพอที่จะปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพและเพียงพอต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่

2.2 ติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานของหน่วยงาน การประเมินผลจะแสดงให้เห็นถึงการปฏิบัติงานของส่วนต่างๆ ว่าเป็นไปตามเป้าหมายตัวชี้วัดที่ผู้บริหารกำหนดไว้หรือไม่

2.3 เป็นหลักเกณฑ์พิจารณาความดีความชอบและประเมินผลการทำงานของเจ้าหน้าที่ ซึ่งเป็นผลต่อเนื่องจากการติดตามผลการปฏิบัติงาน ถ้าผู้บริหารหน่วยงานสามารถบริหารงานให้ได้ตามเป้าหมายและตัวชี้วัดที่กำหนดก็สมควรได้รับการพิจารณาความดีความชอบพิเศษ

3. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

3.1 เพื่อให้การติดตามการประเมินผลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์ต่อประชาชนและสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้เป็นอย่างดี

3.2 เพื่อให้การติดตามและประเมินผลบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้

3.3 เพื่อรู้ถึงความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่เทศบาลตำบลที่วังและแก้ไขได้ตรงกับปัญหาที่เกิดขึ้น

3.4 เพื่อใช้เป็นข้อเสนอแนะผู้บริหารในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อไป

4. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

4.1 กรอบในการติดตามและประเมินผล

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 ข้อ 29 และตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2561 ข้อ 12 (3) และข้อ 13 (5) กำหนดให้รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้ง ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วัน รายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละ หนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลที่วังได้รับการแต่งตั้ง ตามระเบียบฯ ต้องกำหนดแนวทาง วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลฯ โดยให้มีการประชุม กำหนดแนวทาง วิธีการ ในการติดตามและประเมินผลและออกพื้นที่สุ่มตรวจติดตามประเมินผลโครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินงาน เพื่อการ ติดตามและประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาลและใช้แบบประเมินความพึงพอใจต่อการดำเนินงานของ เทศบาลฯ ดังนั้น เพื่อให้สอดคล้องกับระเบียบฯ และการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับปัญหา ความ ต้องการและแนวทางการพัฒนาที่เหมาะสมกับพื้นที่และสถานการณ์ภายนอก จึงต้องมีการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาเทศบาลตำบลที่วัง ปีงบประมาณ พ.ศ.2563 และสรุปรายงานผลเสนอต่อนายกเทศมนตรี เพื่อ นายกเทศมนตรีเสนอต่อสภาเทศบาลฯ คณะกรรมการพัฒนาเทศบาลตำบลที่วัง และประกาศผลการติดตามและ ประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้ประชาชนในเขตเทศบาลทราบโดยทั่วกันตามลำดับต่อไป

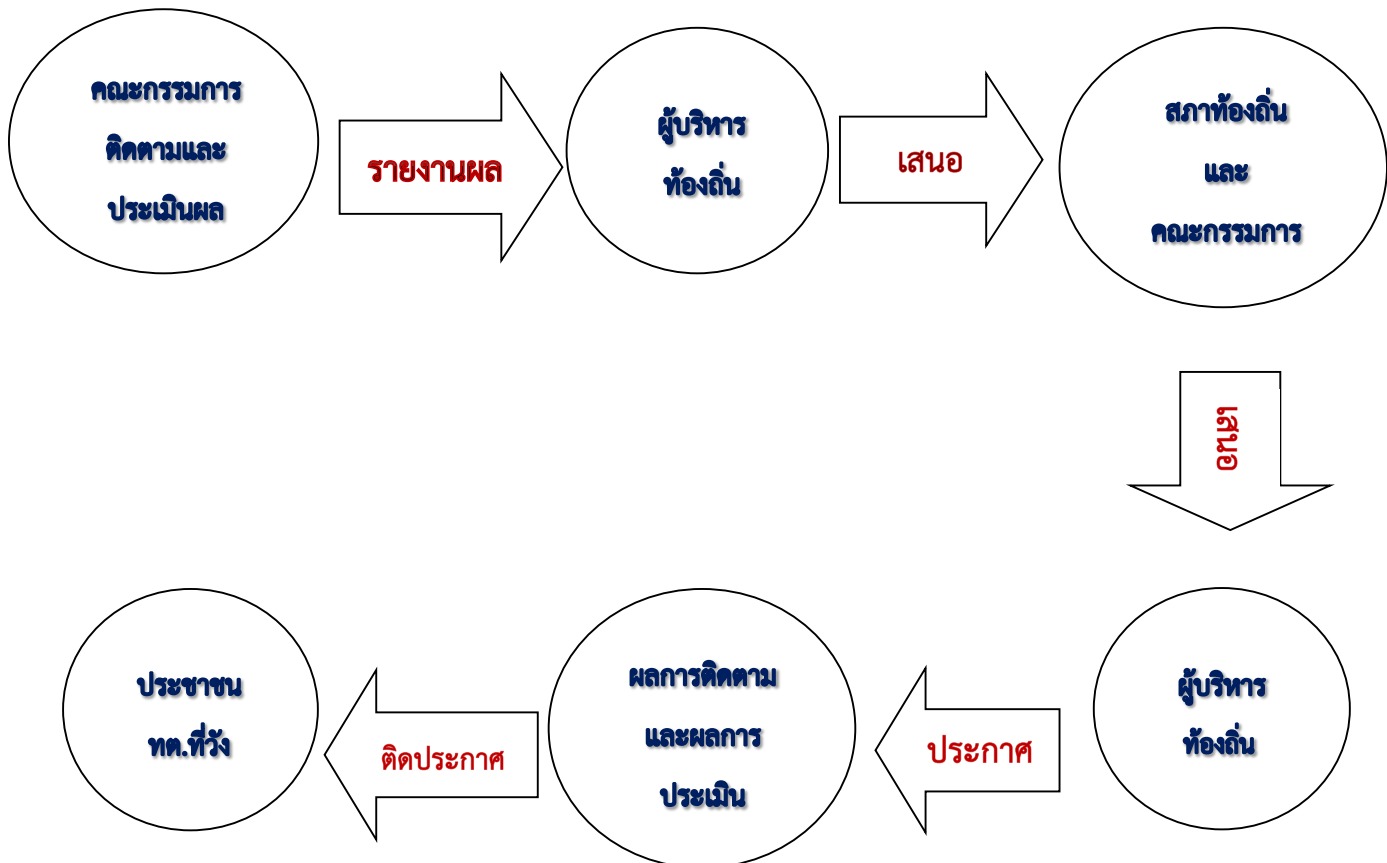
ปัจจุบันการติดตามและประเมินผลนั้นว่ามีความสำคัญและจำเป็นต่อการบริหารงานเป็น อย่างยิ่ง เนื่องจากการติดตามและประเมินผลเป็นการประเมินผลงานการปฏิบัติงานของปีที่ผ่านมาว่ามีความสอดคล้องกับ แผนงานที่ได้วางเอาไว้หรือไม่ จึงจำเป็นที่จะต้องมีการจัดทำแผนติดตามและประเมินผล เพื่อวัดถึงประสิทธิภาพและ ประสิทธิภาพของการดำเนินการในด้านต่างๆ เพื่อใช้เปรียบเทียบการทำงานของปีที่ผ่านมาอีกด้วย โดยขั้นตอนในการ ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามารถจัดวางเป็นแผนผังขั้นตอนได้ ดังนี้

กระบวนการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

ติดตามประเมินผล

ตั้งข้อสังเกต/เสนอแนะ/

รับทราบ



ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบ ในที่เปิดเผย ภายในสิบห้าวัน นับแต่วันที่รายงานผล และเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้ เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

4.2 แนวทางในการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา เป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่ โดยที่การติดตาม หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมาเพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่ ประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงานให้ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการ/กิจกรรมสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการ/กิจกรรมไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงาน เสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงาน กลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ/กิจกรรม การประเมินผล คือ การตรวจสอบผลการดำเนินงานในระหว่างที่กำลังดำเนินการหรือภายหลังที่การดำเนินการสำเร็จเสร็จสิ้นไปแล้ว ซึ่งการประเมินผล เป็นสิ่งจำเป็นเช่นเดียวกับการติดตาม การประเมินผลแผนงานจะเป็นการบ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนงานที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือว่าเป็นข้อมูลย้อนกลับที่สามารถนำไปใช้ในการปรับปรุงและตัดสินใจในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อไป

5. ระเบียบ วิธีการและเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

5.1 ระเบียบที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2561 ข้อ 12 (3) และข้อ 13 (5)

1. ให้รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่รายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลา ไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดย อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

2. ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท 0810.3/ว 2931 ลงวันที่ 15 พฤษภาคม 2562 เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561 – 2565) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ส่วนที่ 4 การติดตาม ได้กำหนดให้หัวข้อการติดตามและประเมิน ดังนี้

1. การติดตามประเมินผลยุทธศาสตร์
2. ติดตามประเมินผลโครงการ
3. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่น
4. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต
 - ผลกระทบนำไปสู่อนาคต มีวิธีการทำ สนับสนุน ส่งเสริม ป้องกัน อย่างไร
 - ข้อเสนอแนะ ข้อเสนอแนะ ผลจากการพัฒนา รวมถึงองค์ประกอบสำคัญของข้อมูลเพื่อนำไปสู่ข้อเสนอแนะ

5.2 วิธีการในการติดตามและประเมินผล

การติดตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการตรวจสอบในระหว่างการดำเนินโครงการพัฒนาและกิจการที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้น ว่าสามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้หรือไม่ เพื่อให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องสามารถระดมความคิดในการปรับเปลี่ยนวิธีการดำเนินงานที่จะสามารถนำไปสู่การบรรลุแผนที่กำหนดไว้ได้ เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามผลการดำเนินงาน ได้แก่ แบบติดตามผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลที่วัง ซึ่งประกอบไปด้วย การติดตามการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมและการเปลี่ยนแปลงโครงการ/กิจกรรม การติดตามการใช้จ่ายงบประมาณ การติดตามโครงการ/กิจกรรมที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ตลอดจนปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานการประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการตรวจสอบผลที่เกิดขึ้นจริงเมื่อดำเนินโครงการ/กิจกรรมแล้วเสร็จ เปรียบเทียบกับวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินผล ได้แก่ แบบประเมินความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้องต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลที่วังในภาพรวม ความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้องต่อผลการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์และประเด็นการพัฒนา รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงของชุมชนตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลด้วยระบบ e-plan ซึ่งเทศบาลตำบลที่วัง โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผล มีวิธีการติดตามและประเมินผล ดังนี้

1) การกำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผล กำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผลโครงการ/กิจกรรม โดยคำนึงถึงความเหมาะสมของแต่ละโครงการ/กิจกรรม ทั้งนี้ กำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมทุกครั้งที่ทำเนิการแล้วเสร็จสรุปและรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

2) เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ต้องจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่นและแผนการดำเนินงาน เพื่อเป็นเครื่องมือในการใช้งบประมาณ วัสดุ อุปกรณ์และทรัพยากรต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีความโปร่งใส เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นและตอบสนองความต้องการของประชาชน ถึงแม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีสักเพียงไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบังคับชี้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้

ดังนั้น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จึงต้องมีเครื่องมือที่สำคัญในการตรวจสอบการดำเนินงานว่า เป็นไปตามวัตถุประสงค์หรือบรรลุเป้าหมายหรือไม่ อย่างไร ซึ่ง “ระบบติดตาม” และ “ระบบประเมินผล” จะเป็นเครื่องมือในการนำข้อมูลต่างๆ มาปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมหรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

6. คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลที่วัง

6.1 นายมงคล ไชยฤกษ์	สมาชิกสภาเทศบาล	ประธานกรรมการ
6.2 นายนิพนธ์ สระบัว	สมาชิกสภาเทศบาล	กรรมการ
6.3 นายบุญยืน จันทร์สุวรรณ	สมาชิกสภาเทศบาล	กรรมการ
6.4 นางสาวสุจิตต์ รักษาศรี	ผู้แทนประชาคม	กรรมการ
6.5 นายชุมพล คงเส้ง	ผู้แทนประชาคม	กรรมการ
6.6 นายบรรจบ อนุจร	ผู้อำนวยการโรงเรียนวัดควนชม	กรรมการ
6.7 นางพัชรินทร์ แผนทอง	ผู้อำนวยการโรงเรียนบ้านวังยวน	กรรมการ
6.8 นายสายัณห์ ไหมแก้ว	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
6.9 นายเชาว์ รัตนพันธ์	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
6.10 นางสาวพรรณิ สุกใส	ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
6.11 นางมารีสา เพ็ชรทอง	ผู้อำนวยการกองวิชาการและแผนงาน	กรรมการและเลขานุการ

ยุทธศาสตร์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ และแนวทางการพัฒนาเทศบาล

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลที่วัง

1.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- 1) แนวทางการพัฒนาก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษาถนน สะพาน ท่อระบายน้ำและบำรุงรักษาคูคลอง
- 2) แนวทางการพัฒนาและจัดหาแหล่งน้ำสะอาดเพื่ออุปโภค - บริโภค
- 3) แนวทางพัฒนาระบบไฟฟ้าสาธารณะ
- 4) แนวทางการพัฒนาระบบจราจร

1.2 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

- 1) แนวทางการพัฒนาและส่งเสริมอาชีพให้แก่ประชาชน
- 2) แนวทางการปรับปรุงและพัฒนาสถานที่ท่องเที่ยว

1.3 ยุทธศาสตร์การพัฒนาการศึกษา ศาสนาวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

- 1) แนวทางการพัฒนาส่งเสริมสนับสนุนการศึกษาทุกระดับ
- 2) แนวทางการพัฒนาส่งเสริมการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น

1.4 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม

- 1) แนวทางส่งเสริมการจัดสวัสดิการสังคมและนันทนาการ
- 2) แนวทางส่งเสริมสุขภาพอนามัยของประชาชน

1.5 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ

- 1) แนวทางสร้างจิตสำนึกและความตระหนักในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- 2) แนวทางการบำบัดและกำจัดขยะมูลฝอย

1.6 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง การบริหารและข้อมูลข่าวสาร

- 1) แนวทางส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน
- 2) แนวทางส่งเสริมระบบป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- 3) แนวทางการเพิ่มช่องทางการรับรู้ข่าวสารให้แก่ประชาชน
- 4) แนวทางการพัฒนาระบบการบริหารจัดการองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

2. วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าประสงค์ในการพัฒนาเทศบาล

2.1 วิสัยทัศน์การพัฒนาเทศบาลตำบลที่วัง

เทศบาลตำบลที่วัง ได้กำหนดวิสัยทัศน์ (Vision) เพื่อแสดงสถานการณ์ในอุดมคติ ซึ่งเป็นจุดมุ่งหมาย ความคาดหวังที่ต้องการให้เกิดขึ้นในอนาคตข้างหน้า ซึ่งจะสามารถสะท้อนถึงสภาพการณ์ของท้องถิ่นในอนาคตอย่าง รอบด้าน ภายใต้การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมด้านต่างๆ จึงได้กำหนดวิสัยทัศน์ คาดหวังที่จะให้เกิดขึ้นใน อนาคต ดังนี้

**“เข้าใจ เข้าถึง สังคมอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข ด้วยความเสมอภาคและเป็นธรรม
นำพาสู่การบริหารบ้านเมืองที่ดี”**

2.2 พันธกิจการพัฒนา เทศบาลตำบลที่วัง

- 1) สร้างระบบสาธารณูปโภคและสาธารณูปการ ให้ได้มาตรฐานและเพียงพอต่อความต้องการของ ประชาชน
- 2) ส่งเสริมด้านการศึกษาภูมิปัญญาท้องถิ่น อนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ส่งเสริมการท่องเที่ยว นันทนาการ และกีฬา
- 3) ส่งเสริมสุขภาพและบริการด้านสาธารณสุข
- 4) ส่งเสริมและสนับสนุนการประกอบอาชีพหลักและอาชีพเสริมของประชาชนเพื่อแก้ไขปัญหาความ ยากจน โดยยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
- 5) พัฒนาศักยภาพของคนและสังคมยกมาตรฐานคุณภาพชีวิต
 - (5.1) ดำเนินการเพื่อให้ประชาชนมีงานทำ มีอาชีพเสริม ทำให้ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้นและ แก้ไขปัญหาความยากจน
 - (5.2) ส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพของคน สังคม เพื่อสร้างชุมชนเข้มแข็งและจัดให้มี สวัสดิการสังคม
 - (5.3) ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตทรัพย์สิน
- 6) สร้างระบบการกำจัดขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูล และคุ้มครองดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติพัฒนา สิ่งแวดล้อม และภูมิทัศน์เมือง
- 7) พัฒนาศักยภาพให้มีคุณภาพ เพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานจัดการที่ดี มีความโปร่งใส ส่งเสริม สนับสนุนการเมือง การปกครองตามระบอบประชาธิปไตย
- 8) พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารและการจัดการอย่างต่อเนื่อง

2.3 จุดมุ่งหมาย/เป้าประสงค์ เพื่อการพัฒนาของเทศบาลตำบลที่วัง

- 1) จัดระบบสาธารณูปโภคและสาธารณูปการในทุกๆ ด้านให้เกิดผลการพัฒนาที่ยั่งยืนเพื่อมีคุณภาพ
- 2) ยกระดับคุณภาพการศึกษา พัฒนาด้านท่องเที่ยวและการกีฬารวมทั้งปลูกฝังให้ประชาชนอนุรักษ์ ศิลปวัฒนธรรมประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น
- 3) ดำเนินการเพื่อให้ประชาชนมีสุขภาพอนามัยที่ดีถ้วนหน้า
- 4) ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม

3. คำแถลงนโยบายของผู้บริหารเทศบาลตำบลที่วัง

เรียน ท่านประธานสภาเทศบาลและสมาชิกสภาเทศบาลตำบลที่วังทุกท่าน

ตามที่เทศบาลตำบลที่วัง ได้ประกาศรับสมัครนายกเทศมนตรีเทศบาลตำบลที่วัง แทนตำแหน่งที่ว่าง ให้มีการเลือกตั้งนายกเทศมนตรีเทศบาลตำบลที่วัง เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2557 และประชาชนในเขตเทศบาลตำบลที่วังได้มอบความไว้วางใจให้ กระผมนายเชาวลิต เจริญพงศ์ เป็นนายกเทศมนตรีเทศบาลตำบลที่วัง และคณะกรรมการการเลือกตั้งได้ประกาศผลการเลือกตั้งนายกเทศมนตรี ตามมาตรา 48 สัตต แห่งพระราชบัญญัติเทศบาล 2496 และเพิ่มเติมฉบับที่ 12 พ.ศ.2546 กำหนดให้นายกเทศมนตรี ดำรงตำแหน่งนับตั้งแต่วันเลือกตั้ง และเพื่อเป็นไปตามมาตรา 48 ทศ แห่งพระราชบัญญัติเทศบาล 2496 นายกเทศมนตรีต้องแถลงนโยบายต่อสภาเทศบาล ภายใน 30 วัน นับตั้งแต่วันประกาศผลการเลือกตั้ง กระผมนายเชาวลิต เจริญพงศ์ จึงได้กำหนดนโยบายบริหารงานราชการใน 4 ปีข้างหน้าของเทศบาลตำบลที่วัง เพื่อนำเรียนท่านประธานสภาและสมาชิกสภาเทศบาลตำบลที่วังได้รับทราบถึงเจตนารมณ์ภายใต้สโลแกนที่ว่า “เข้าใจ เข้าถึง พัฒนาคน พัฒนาชุมชน ส่งเสริมการศึกษา” ดังนั้นเพื่อเป็นการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะนายกเทศมนตรีเทศบาลตำบลที่วัง บรรลุผลสำเร็จและเกิดผลประโยชน์สูงสุดแก่พี่น้องประชาชนและส่วนรวม โดยยึดมั่นในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุขและคำนึงถึงบทบัญญัติของกฎหมายตลอดจนกรอบหน้าที่ความรับผิดชอบต่อเทศบาลจะดำเนินการดังต่อไปนี้

1. ด้านบริหารการเมืองการจัดการ

ด้วยนโยบายของชุดบริหารเทศบาลตำบลที่วังดูแลผลประโยชน์ของประชาชน และประชาชนต้องประทับใจกับการให้บริการตามภารกิจและหน้าที่ ดังนั้นการบริหารการเมือง การจัดการ โดยมุ่งเน้นความสะดวกสบายและความรวดเร็ว ในด้านการบริหารแก่ประชาชน โดยการแยกบทบาทหน้าที่ที่ชัดเจนระหว่างข้าราชการฝ่ายการเมืองและข้าราชการประจำ ซึ่งข้าราชการฝ่ายการเมืองจะเป็นผู้กำหนดนโยบายและวางยุทธศาสตร์หลักการบริหาร ส่วนข้าราชการฝ่ายประจำเป็นผู้ดำเนินนโยบายและยุทธศาสตร์ดังกล่าวไปปฏิบัติให้เกิดประโยชน์เป็นรูปธรรมที่ชัดเจนมีคุณภาพและมีการประเมินผลงาน

2. ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

2.1 ถนน จะมีการสำรวจทุกเส้นทางของชุมชนเพื่อปรับปรุง ซ่อมแซม ก่อสร้างถนนลาดยางหรือถนนคอนกรีต รวมถึงการควบคุมดูแลการก่อสร้างให้มีประสิทธิภาพในการสัญจรไปมาอย่างสะดวกและปลอดภัย

2.2 ไฟฟ้า ขยายเขตไฟฟ้าให้มีใช้ตามระบบทุกครัวเรือน และขยายไฟฟ้าเขตสาธารณะให้ครอบคลุมเต็มพื้นที่ของทุกชุมชน

2.3 การประปา ขยายเขตระบบประปาของภูมิภาคเชื่อมโยงทุกชุมชน ส่วนที่เป็นประปาหมู่บ้านจะปรับปรุงดูแลให้สามารถใช้งานได้

2.4 ขุดลอกคูคลองที่ตื้นเขิน สามารถระบายน้ำได้ดีเพื่อป้องกันการเกิดอุทกภัย

3. ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม

3.1 สนับสนุนส่งเสริมกิจกรรมการรวมกลุ่มของชุมชน

3.2 สนับสนุนการออมทรัพย์และสหกรณ์ที่มีอยู่ให้เข้มแข็งทางด้านเงินทุน

3.3 ประสานงานผลักดันการออกเอกสารสิทธิที่ดินทำกินที่ตกค้าง

3.4 พัฒนาพื้นที่ริมทางหลวงเป็นร้านค้าชุมชน ตลาดนัดชุมชน โดยประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

3.5 สนับสนุนเงินผู้สูงอายุ คนพิการ และผู้ด้อยโอกาส

3.6 เปิดโอกาสให้ประชาชนเข้าฟังการประชุมสภาท้องถิ่นการเรียนรู้ การเมืองการท้องถิ่น

4. ด้านการพัฒนาการศึกษา กีฬา ศาสนา และวัฒนธรรม

- 4.1 สนับสนุนศูนย์พัฒนาเด็กเล็กก่อนวัยเรียน ขยายศูนย์พัฒนาเด็กเล็กให้ครอบคลุมทุกชุมชน
- 4.2 สนับสนุนทุนการศึกษาครอบครัวยากจน
- 4.3 สนับสนุนให้มีห้องสมุดประชาชน
- 4.4 จัดตั้งศูนย์เรียนรู้คอมพิวเตอร์และศูนย์อินเทอร์เน็ตประจำตำบล
- 4.5 ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรด้านการศึกษาเฉพาะด้าน
- 4.6 ส่งเสริมสนับสนุนการกีฬาทุกระดับระหว่างชุมชนและโรงเรียน
- 4.7 ส่งเสริมสนับสนุนงานประเพณีท้องถิ่น ทุกชุมชน

5. ด้านการพัฒนาด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

- 5.1 ส่งเสริมสนับสนุนงานด้านอาสาสมัครสาธารณสุข (อสม.)
- 5.2 ส่งเสริมความรู้ขั้นพื้นฐานในการป้องกันโรคภัย
- 5.3 ส่งเสริมสนับสนุนบุคลากรและเครื่องมือทางการแพทย์กับสถานพยาบาลของตำบล
- 5.4 ส่งเสริมสนับสนุนผู้ด้อยโอกาส ผู้สูงอายุ คนพิการ เด็กเยาวชนและสตรี
- 5.5 จัดโครงการหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ตรวจ สุขภาพประจำปี เทศบาลพบประชาชน
- 5.6 จัดให้มีโรงฆ่าสัตว์ของเทศบาลในชุมชน
- 5.7 จัดระบบการกำจัดขยะมูลฝอยให้ถูกสุขลักษณะ

6. ด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

- 6.1 สนับสนุนงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- 6.2 สนับสนุนอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.) ร่วมกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ ตั้งชุดลาดตระเวนรักษาความปลอดภัยของชุมชน
- 6.3 ส่งเสริมการปราบปรามยาเสพติดและอาชญากรรม โดยสนับสนุนงบประมาณแก่เจ้าหน้าที่ตำรวจที่รับผิดชอบในเขตพื้นที่
- 6.4 จัดตั้งชุมชนเข้มแข็งป้องกันยาเสพติด ศูนย์บำบัดผู้ติดยาเสพติด

7. นโยบายด้านอื่นๆ

- 7.1 ประสานงานกับหน่วยงานอื่นที่เกี่วข้องความสามารถของเทศบาล

เรียนท่านประธานสภาเทศบาลและสมาชิกสภาเทศบาลตำบลที่วังและผู้เข้าร่วมประชุมที่เคารพ นโยบายนี้เป็นเพียงส่วนหนึ่งของแนวคิดในการทำงานเพื่อไปสู่จุดหมายของการพัฒนาในทุกๆ ด้านโดยกำหนดให้เป็นส่วนกลางการพัฒนาตำบล

การกำหนดนโยบาย การบริหารงานราชการของนายกเทศมนตรีตามที่กล่าวมานี้ กระผม นายเชาวลิต เจริญพงศ์ ขอให้ความเชื่อมั่นจะบริหารงานราชการอย่างเต็มที่ และให้เกิดผลประโยชน์ให้มากที่สุด

ขอขอบคุณ

นายเชาวลิต เจริญพงศ์

นายกเทศมนตรีตำบลที่วัง

4. การวางแผน

เทศบาลตำบลที่วัง ได้จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561 - 2565) เทศบาลตำบลที่วัง ตามกระบวนการที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 โดยมีการจัดประชุมประชาคมระดับตำบล เพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการที่ของประชาชนในพื้นที่ก่อนนำมาจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อนำไปบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น ต่อไป

เทศบาลตำบลที่วัง ได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561 - 2565) เทศบาลตำบลที่วัง เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2562 โดยมีจำนวนโครงการที่จะดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561 - 2565) เทศบาลตำบลที่วัง ดังนี้

ยุทธศาสตร์	ปีที่ 1 2561		ปีที่ 2 2562		ปีที่ 3 2563		ปีที่ 4 2564		ปีที่ 5 2565		รวม	
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ
1. ยุทธศาสตร์ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	41	55,684,196	103	106,368,320	121	120,391,732	36	49,398,000	92	53,396,000	393	385,238,248
2. ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว	8	390,000	9	1,190,000	8	570,000	11	2,220,000	12	1,520,000	48	5,890,000
3. ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา และ ศิลปวัฒนธรรม	21	14,311,000	20	13,314,000	27	20,040,400	24	13,660,400	23	13,560,400	115	74,886,200
4. ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม	27	23,145,500	27	23,458,000	35	30,384,000	32	30,018,000	30	26,318,000	151	13,827,500
5. ยุทธศาสตร์ การพัฒนาสิ่งแวดล้อม และการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ	11	1,660,000	12	1,745,000	14	9,315,000	15	9,335,000	15	9,505,000	67	31,560,000
6. ยุทธศาสตร์ การพัฒนาเมือง การบริหารและข้อมูลข่าวสาร	32	5,430,000	39	15,039,000	43	16,290,000	42	7,567,500	40	5,290,000	196	49,616,500
รวม	140	100,620,696	210	161,114,320	248	196,991,132	160	112,198,900	212	109,589,400	970	561,018,448

5. การจัดทำงบประมาณและการเบิกจ่ายงบประมาณ

เทศบาลตำบลที่วัง ได้ประกาศใช้เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2562 โดยมีโครงการในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 เงินสะสมและโครงการเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ รวมทั้งสิ้น 104 โครงการ งบประมาณรวมทั้งสิ้น 78,415,200.00 บาท และในการติดตามและประเมินผลฯ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 การเบิกจ่ายงบประมาณ สามารถจำแนกตาม ยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ลำดับ	ยุทธศาสตร์	โครงการตามเทศบัญญัติ/เงินสะสม/เงินทุนสำรองเงินสะสม	งบประมาณ (บาท)
1	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	46	39,755,375.00
2	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว	4	170,000.00
3	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น	14	13,087,125.00
4	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม	16	21,087,200.00
5	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ	3	15,000.00
6	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง การบริหารและข้อมูลข่าวสาร	21	5,263,100.00
	รวม	104	79,377,800.00

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน จำนวน 46 โครงการ

โครงการ	งบตามเทศ บัญญัติ/เงินสะสม/ เงินทุนสำรองเงิน สะสม	งบประมาณที่ เบิกจ่าย	การดำเนินการ			หมายเหตุ
			ไม่ได้ ดำเนินการ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	แล้วเสร็จ	
1. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตสายบ้าน รอ.ภราดา - บ้านนายเจียม ส่งสุข หมู่ที่ 4	1,940,000	1,111,000		✓		เทศบัญญัติ
2. โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็กซอยบ้าน นางจำปี ปอจง หมู่ที่ 5	636,000	540,000			✓	เทศบัญญัติ
3. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสาย ทวนทอง หมู่ที่ 4	302,000	280,600			✓	เทศบัญญัติ
4. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสาย นายเอื้อง แซ่ลิ้ม หมู่ที่ 5	932,000	932,000		✓		เทศบัญญัติ
5. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสาย นายสาคร รักษ์วงศ์ หมู่ที่ 2	485,000	420,514			✓	เทศบัญญัติ
6. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสาย บ้านครุฑรัตน์ เชื่อมระหว่าง หมู่ที่ 1 และหมู่ที่ 11	1,695,000	870,000		✓		เทศบัญญัติ
7. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสาย ยายเจียน ซอย 1 หมู่ที่ 8	1,044,000	688,888		✓		เทศบัญญัติ
8. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสาย สุขสม หมู่ที่ 9	2,950,000	1,909,000		✓		เทศบัญญัติ
9. โครงการก่อสร้างถนนแอสฟัลต์ติกคอนกรีตสาย บ่อหรั่ง - โคกภูหิน เขตต่อ หมู่ที่ 1 - หมู่ที่ 7	3,929,000	3,929,000		✓		เทศบัญญัติ
10. โครงการก่อสร้างถนนแอสฟัลต์ติกคอนกรีตสาย ล่างควน หมู่ที่ 10	4,643,000	3,600,000		✓		เทศบัญญัติ
11. โครงการก่อสร้างท่อลอดเหลี่ยมคอนกรีตเสริมเหล็ก ถนนสายหนองผืด หมู่ที่ 5	533,522	530,000			✓	เทศบัญญัติ
12. โครงการก่อสร้างระบบประปาหมู่บ้าน บ้านช่องหมี่ (ถ้ำประดู) หมู่ที่ 10	447,600	447,600			✓	โอนเพิ่ม
13. โครงการบุกเบิกถนนสายซอยโพรงงู - โคกเมา หมู่ที่ 2	239,000	227,600			✓	เทศบัญญัติ
14. โครงการบุกเบิกถนนสายบ้านนายกระจำง หมู่ที่ 8	449,000	275,039			✓	เทศบัญญัติ

โครงการ	งบตามเทศ บัญญัติ/เงินสะสม/ เงินทุนสำรองเงิน สะสม	งบประมาณที่ เบิกจ่าย	การดำเนินการ			หมายเหตุ
			ไม่ได้ ดำเนินการ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	แล้วเสร็จ	
15. โครงการปรับปรุงถนนแอสฟัลต์ติกคอนกรีตสาย สี่แยกเกาต่าย - บ้านคลองทราย หมู่ที่ 11	738,000	499,200		✓		เทศบัญญัติ
16. โครงการวางท่อขยายเขตประปาส่วนภูมิภาค ถนนสายบ้านนายคล้อย หมู่บ้าน หมู่ที่ 1	200,000	120,000			✓	เทศบัญญัติ
17. โครงการซ่อมแซมถนนลาดยางแอสฟัลต์ติก คอนกรีต สายถ้ำประตู หมู่ที่ 10	190,000	190,000			✓	เงินสะสม
18. โครงการซ่อมแซมถนนลาดยางแอสฟัลต์ติก คอนกรีต สายวังไทร หมู่ที่ 8	276,000	276,000			✓	เงินสะสม
19. โครงการซ่อมแซมถนนลาดยางแอสฟัลต์ติก คอนกรีต สายหนองผักตบ หมู่ที่ 9	390,000	390,000			✓	เงินสะสม
20. โครงการซ่อมแซมถนนลาดยางแอสฟัลต์ติก คอนกรีต สายไล่ใหญ่ - ทิวัง หมู่ที่ 9	247,000	247,000			✓	เงินสะสม
21. โครงการซ่อมแซมถนนลาดยางแอสฟัลต์ติก คอนกรีต สายถ้ำพระกรุ - บ้านนายสุรินทร์ รหัสสายทาง นศ.ถ.19-003 หมู่ที่ 5	345,000	342,000			✓	เงินสะสม
22. โครงการซ่อมแซมถนนลาดยางแอสฟัลต์ติก คอนกรีต สายทางหลวง 403 (สายเก่า) หมู่ที่ 1	322,000	319,000			✓	เงินสะสม
23. โครงการซ่อมแซมถนนลาดยางแอสฟัลต์ติก คอนกรีต สายควนอิฐ - คลองทราย หมู่ที่ 1	234,000	227,000			✓	เงินสะสม
24. โครงการปรับปรุงถนนลาดยางแอสฟัลต์ติก คอนกรีต สายบ้านฉาง ซอย 3 หมู่ที่ 4	298,000	289,000			✓	เงินสะสม
25. โครงการซ่อมแซมถนนลาดยางแอสฟัลต์ติก คอนกรีต สายสามแยกบ้านหัวนา - แยกควนพล หมู่ที่ 2	156,000	150,000			✓	เงินสะสม
26. โครงการปรับปรุงถนนหินคลุก สาย 50 ซอย 1 ตอน 2 หมู่ที่ 9	410,000	374,000			✓	เงินสะสม
27. โครงการขยายเขตประปาหมู่บ้าน บ้านถ้ำประตู หมู่ที่ 10	238,000	218,000			✓	เงินสะสม
28. โครงการซ่อมแซมถนนลาดยางแอสฟัลต์ติก คอนกรีตสายวังขวัญ หมู่ที่ 8	163,000	157,000			✓	เงินสะสม
29. โครงการซ่อมแซมถนนลาดยางแอสฟัลต์ติก คอนกรีต สายนางพริ้ม - ควนกรด หมู่ที่ 7	489,000	481,000			✓	เงินสะสม
30. โครงการก่อสร้างถนนลาดยางแอสฟัลต์ติก คอนกรีต สายนางพริ้ม - ควนกรด ซอย 1 หมู่ที่ 7	341,000	334,000			✓	เงินสะสม
31. โครงการปรับปรุงถนนลาดยางแอสฟัลต์ติก คอนกรีต สายคูขนานทางหลวงสาย 403 หมู่ที่ 7	337,000	327,000			✓	เงินสะสม
32. โครงการติดตั้งเสาไฟฟ้าส่องสว่างถนนสายศรีภูผา - บ้านจำวิทย หมู่ที่ 2	496,000	484,000			✓	เงินสะสม

โครงการ	งบตามเทศ บัญญัติ/เงินสะสม/ เงินทุนสำรองเงิน สะสม	งบประมาณที่ เบิกจ่าย	การดำเนินการ			หมายเหตุ
			ไม่ได้ ดำเนินการ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	แล้วเสร็จ	
33. โครงการซ่อมแซมถนนลาดยางแอสฟัลต์ติก คอนกรีต สายช่องประ - บ่อสองลูก หมู่ที่ 9	240,000	222,000			✓	
34. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสาย บ้านลุงรินทร์ หมู่ที่ 1	353,000	266,218			✓	เงินสะสม
35. โครงการวางท่อขยายเขตประปาส่วนภูมิภาคถนน สายคลองทราย ช่วงสามแยกหลุมพอบ้านคลองทราย หมู่ที่ 11	500,000	483,000			✓	เงินสะสม
36. โครงการวางท่อขยายเขตประปาส่วนภูมิภาคถนน สายคลองฝาก และถนนสายนายทวีกุล รักษายศ หมู่ที่ 4	450,000	264,000			✓	เงินสะสม
37. โครงการขยายเขตประปาส่วนภูมิภาคถนนสายควน หลวงนาย หมู่ที่ 11	500,000	437,000			✓	เงินสะสม
38. โครงการซ่อมแซมถนนลาดยางแอสฟัลต์ติก คอนกรีต สายนายปิ่น หมู่ที่ 8	420,000	412,000			✓	เงินสะสม
39. โครงการท่อลอดเหลี่ยมคอนกรีตเสริมเหล็กถนน ถ้ำพระกรู - บ้านนายสุรินทร์ รหัสสายทาง นศ.ถ.19-003 หมู่ที่ 5	512,918	445,000			✓	เงินสะสม
40. โครงการก่อสร้างถนนลาดยางแอสฟัลต์ติกคอนกรีต สายห้วยบ่อจันทร์ - บ้านนายดับ หมู่ที่ 9	2,916,000	2,180,519			✓	เงินสะสม
41. โครงการท่อลอดเหลี่ยมคอนกรีตเสริมเหล็กถนน สายที่วัง - ถ้ำใหญ่ หมู่ที่ 1	1,165,335	1,165,335		✓		เงินสะสม
42. โครงการบุกเบิกถนนสายบ้านลุงวิน หมู่ที่ 8	297,000	290,000		✓		เงินสะสม
43. โครงการติดตั้งระบบไฟฟ้าส่องสว่างถนนสาย 403 (สายเก่า) ช่วงสามแยกชายคลอง - บ้านในทอน หมู่ที่ 1	945,000	945,000	✓			ผูกพัน
44. โครงการปรับปรุงถนนลาดยางแอสฟัลต์ติกคอนกรีต รหัสทางหลวงท้องถิ่น นศ.ถ. 19-001 ทางหลวง 403 (สายเก่า) 3 ช่วง หมู่ที่ 1 บ้านชายคลอง	2,894,000	2,894,000		✓		เงินอุดหนุน เฉพาะกิจ
45. โครงการปรับปรุงถนนลาดยางแบบแอสฟัลต์ติก คอนกรีต รหัสทางหลวงท้องถิ่น นศ.ถ.19-004 สาย 50 หมู่ที่ 9	2,020,000	2,020,000			✓	เงินอุดหนุน เฉพาะกิจ
46. โครงการปรับปรุงซ่อมแซมถนนลาดยางแอสฟัลต์ ติกคอนกรีต รหัสทางหลวงท้องถิ่น นศ.ถ.19-005 สายควนยา หมู่ที่ 9	447,000	447,000		✓		เงินอุดหนุน เฉพาะกิจ

2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว จำนวน 4 โครงการ

โครงการ	งบตามเทศ บัญญัติ/เงินสะสม/ เงินทุนสำรองเงิน สะสม	งบประมาณที่ เบิกจ่าย	การดำเนินการ			หมายเหตุ
			ไม่ได้ ดำเนินการ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	แล้วเสร็จ	
1. โครงการส่งเสริมและสนับสนุนกลุ่มอาชีพสตรี ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาสและผู้มีบัตรสวัสดิการ แห่งรัฐ	20,000	19,920			✓	เทศบัญญัติ
2. โครงการสนับสนุนกลุ่มอาชีพต่างๆ ในตำบลที่วัง	30,000	-	✓			เทศบัญญัติ
3. โครงการส่งเสริมถ่ายทอดเทคโนโลยีการเกษตร ประจำตำบล เพื่อประกอบอาชีพตามหลักปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียง พร้อมทำแปลงสาธิตการเกษตร	100,000	-	✓			โอนลด
4. โครงการส่งเสริมเศรษฐกิจพอเพียงในชุมชน	20,000	-	✓			เทศบัญญัติ

3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาทางการศึกษา ศาสนา และศิลปวัฒนธรรม จำนวน 14 โครงการ

โครงการ	งบตามเทศ บัญญัติ/เงินสะสม/ เงินทุนสำรองเงิน สะสม	งบประมาณที่ เบิกจ่าย	การดำเนินการ			หมายเหตุ
			ไม่ได้ ดำเนินการ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	แล้วเสร็จ	
1. โครงการวันเด็กแห่งชาติ	100,000	60,960	✓			โอนลด
2. โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา	1,391,400	1,251,190			✓	เทศบัญญัติ
3. โครงการส่งเสริมคุณธรรมและค่านิยมอันพึงประสงค์	30,000	-	✓			เทศบัญญัติ
4. โครงการส่งเสริมพัฒนาการเด็กปฐมวัย ป้องกันเด็ก สมาธิสั้น ดิดโทรศัพท์/ติดเกมส์	30,000	10,867	✓			โอนลด
5. โครงการส่งเสริมการจัดงานประเพณีลอยกระทง	200,000	158,549			✓	เทศบัญญัติ
6. โครงการอาหารกลางวันสำหรับเด็กนักเรียน	6,520,000	6,055,359.37			✓	เทศบัญญัติ
7. โครงการอาหารเสริม (นม) สำหรับเด็กนักเรียน	3,468,322	2,439,092.42			✓	ผูกพัน
8. โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการบำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นและวัฒนธรรมอันดี ของท้องถิ่น	20,000	-	✓			เทศบัญญัติ
9. โครงการสานสายใยรักสู่ครอบครัว	50,000	-	✓			เทศบัญญัติ
10. โครงการจัดงานเทศกาลสงกรานต์	200,000	-	✓			โอนลด
11. โครงการพัฒนาคุณภาพการศึกษาด้วยเทคโนโลยี สารสนเทศ DLTV	61,400	61,400			✓	เงินอุดหนุน เฉพาะกิจ
12. โครงการปรับปรุงและต่อเติมศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก บ้านวังยวน	488,000	381,624			✓	โอนเพิ่ม
13. โครงการปรับปรุงระบบไฟฟ้าภายในอาคารศูนย์ พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลที่วัง	498,003	467,998			✓	เทศบัญญัติ
14. โครงการสร้างชุมชนให้น่าอยู่ เรียนรู้ภูมิปัญญา ท้องถิ่น	30,000	28,530			✓	เทศบัญญัติ

4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม จำนวน 16 โครงการ

โครงการ	งบตามเทศบัญญัติ/เงินสะสม/เงินทุนสำรองเงินสะสม	งบประมาณที่เบิกจ่าย	การดำเนินการ			หมายเหตุ
			ไม่ได้ดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	แล้วเสร็จ	
1. โครงการให้บริการทางสังคมด้านการแพทย์ฉุกเฉิน	10,000	-	✓			เทศบัญญัติ
2. โครงการสนับสนุนเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	15,895,200	14,445,800			✓	โอนลด
3. โครงการสนับสนุนเบี้ยยังชีพผู้พิการ	3,552,000	3,420,000			✓	เทศบัญญัติ
4. โครงการสนับสนุนเบี้ยยังชีพผู้ป่วยโรคเอดส์	180,000	143,500			✓	เทศบัญญัติ
5. โครงการจัดการแข่งขันกีฬาฟุตบอลต้านยาเสพติดเทศบาลที่วังคัพ	400,000	3,212	✓			โอนลด
6. โครงการส่งทีมกีฬาและกรีฑาร่วมแข่งขันกับหน่วยงานอื่นๆ	30,000	-	✓			เทศบัญญัติ
7. โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า ตามพระปณิธานศาสตราจารย์ ดร.สมเด็จพะเจ้าลูกเธอ เจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี	100,000	15,120			✓	เทศบัญญัติ
8. โครงการตรวจสอบสุขภาพเคลื่อนที่ สมเด็จพระเจ้าลูกเธอ เจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี	200,000	-	✓			เทศบัญญัติ
9. โครงการพัฒนาระบบสุขภาพในโรงเรียนและชุมชนของสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี	150,000	-	✓			เทศบัญญัติ
10. โครงการส่งเสริมโภชนาการและสุขภาพอนามัยแม่และเด็ก ของสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี	150,000	-	✓			เทศบัญญัติ
11. โครงการครอบครัวพึ่งได้	20,000	-	✓			เทศบัญญัติ
12. โครงการส่งเสริมสนับสนุนกองทุนสวัสดิการชุมชน	20,000	-	✓			เทศบัญญัติ
13. โครงการจัดตั้งโรงเรียนผู้สูงอายุ	30,000	-	✓			เทศบัญญัติ
14.โครงการส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมสภาเด็กและเยาวชนตำบลที่วัง	20,000	-	✓			เทศบัญญัติ
15. โครงการส่งเสริมสนับสนุนศูนย์พัฒนาคุณภาพชีวิตและส่งเสริมอาชีพผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาส ตำบลที่วัง	30,000	-	✓			เทศบัญญัติ
16. โครงการสมทบงบประมาณกองทุนหลักประกันสุขภาพเทศบาลตำบลที่วัง	300,000	-	✓			โอนเพิ่ม/ โอนลด

5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม และการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ จำนวน 3 โครงการ

โครงการ	งบตามเทศ บัญญัติ/เงินสะสม/ เงินทุนสำรองเงิน สะสม	งบประมาณที่ เบิกจ่าย	การดำเนินการ			หมายเหตุ
			ไม่ได้ ดำเนินการ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	แล้วเสร็จ	
1. โครงการปล่อยพันธุ์ปลาเนื่องใน “วันแม่แห่งชาติ” 12 สิงหาคม	5,000	-	✓			เทศบัญญัติ
2. โครงการปลูกป่าเฉลิมพระเกียรติ เนื่องในวันเฉลิม พระชนมพรรษา “พระราชินี” 3 มิถุนายน	5,000	-	✓			เทศบัญญัติ
3. โครงการพัฒนา คู คลอง เนื่องในวันเฉลิม พระชนมพรรษาพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว 28 กรกฎาคม	5,000	-	✓			เทศบัญญัติ

6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง การบริหารและข้อมูลข่าวสาร จำนวน 21 โครงการ

โครงการ	งบตามเทศบัญญัติ/เงินสะสม/เงินทุนสำรองเงินสะสม	งบประมาณที่เบิกจ่าย	การดำเนินการ			หมายเหตุ
			ไม่ได้ดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	แล้วเสร็จ	
1. โครงการฝึกอบรมการเพิ่มประสิทธิภาพเพื่อการพัฒนาตนเองสู่การพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลที่วัง ประจำปี พ.ศ.2563	300,000	102,000			✓	โอนลด
2. โครงการพัฒนาเครือข่ายประชาสัมพันธ์เทศบาลตำบลที่วัง	20,000	-	✓			เทศบัญญัติ
3. โครงการวันท้องถิ่นไทย	5,000	600			✓	เทศบัญญัติ
4. โครงการวันเทศบาล	5,000	-	✓			เทศบัญญัติ
5. โครงการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม ผู้บริหาร สมาชิกสภาเทศบาล พนักงานเทศบาล และพนักงานจ้าง	50,000	-	✓			เทศบัญญัติ
6. โครงการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561 - 2565) เทศบาลตำบลที่วัง	30,000	2,675			✓	เทศบัญญัติ
7. โครงการเทศบาลพบประชาชน	80,000	-	✓			เทศบัญญัติ
8. โครงการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับกฎหมายแก่ผู้บริหาร เทศบาล สมาชิกสภาเทศบาลและพนักงานจ้าง เทศบาลตำบลที่วัง	50,000	-	✓			เทศบัญญัติ
9. โครงการจัดทำแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน	30,000	29,000			✓	โอนลด
10. โครงการจัดการเลือกตั้ง	1,300,000	-	✓			เทศบัญญัติ
11. โครงการจัดทำเอกสารเผยแพร่การดำเนินงาน	100,000	99,000			✓	เทศบัญญัติ
12. โครงการดำเนินการจัดทำระบบบัญชีคอมพิวเตอร์	20,000	19,000			✓	โอนลด
13. โครงการฝึกซ้อมแผนป้องกันอุทกภัย วาตภัย และ อัคคีภัยประจำปี	20,000	-	✓			เทศบัญญัติ
15. โครงการรักษาความสงบเรียบร้อยและความปลอดภัยให้กับประชาชน	120,000	46,085			✓	เทศบัญญัติ
16. โครงการ “จิตอาสา เราทำความดี ด้วยหัวใจ”	5,000	ไม่ใช่ งบประมาณ			✓	เทศบัญญัติ

โครงการ	งบตามเทศบัญญัติ/เงินสะสม/เงินทุนสำรองเงินสะสม	งบประมาณที่เบิกจ่าย	การดำเนินการ			หมายเหตุ
			ไม่ได้ดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	
17. วันปิยมหาราช, 12 สิงหาคมราชินีฯ, วันพระราชสมภพ พระบรมวงศานุวงศ์ ฯลฯ	200,000	130,070			✓	เทศบัญญัติ
18. โครงการบริหารจัดการศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอำเภอทุ่งสง	30,000	-	✓			เทศบัญญัติ
19. โครงการอุดหนุนที่ทำการปกครองอำเภอทุ่งสง - การจัดงานประเพณีเดือนสิบ - โครงการสืบสานประเพณีวัฒนธรรมท้องถิ่น “ประเพณีมาฆบูชาแห่ผ้าขึ้นธาตุ” - การจัดงานเทศกาลประเพณีชักพระอำเภอทุ่งสง - การจัดงานรัฐพิธี	84,000	84,000			✓	เทศบัญญัติ
20. โครงการซ่อมแซมครุภัณฑ์ในการปฏิบัติราชการเพื่อใช้ในการปฏิบัติราชการ - สำนักปลัด - กองคลัง - กองช่าง - กองการศึกษา - กองวิชาการและแผนงาน - กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	1,360,000	973,625.18			✓	เทศบัญญัติ
21. โครงการจัดหาวัสดุอุปกรณ์ ครุภัณฑ์เพื่อใช้ในการปฏิบัติราชการ - สำนักปลัด - กองคลัง - กองช่าง - กองการศึกษา - กองวิชาการและแผนงาน - กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	1,454,100	1,246,800			✓	เทศบัญญัติ

การติดตามและการประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 12 (3) และข้อ 13 (5) กำหนดว่า

1. ให้รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่รายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลา ไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดย อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท 0810.3/ว2931 ลงวันที่ 15 พฤษภาคม 2562 เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561 – 2565) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กำหนดให้ใช้รูปแบบเชิงพรรณนา ซึ่งสามารถแสดงได้ทั้งการอธิบายเชิงสถิติรูปภาพ กราฟ ข้อมูลต่างๆ จาก

1. ใช้แบบสำหรับการติดตามและประเมินผลเชิงปริมาณและคุณภาพ

(1) แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน (Performance Indicators)

(2) แบบบัตรคะแนน (Scorecard Model) แบบบัตรคะแนน หรือ Scorecard Model

ของ Kaplan & Norton

(3) แบบมุ่งวัดผลสัมฤทธิ์ (Result Framework Model (RF)

(4) แบบเชิงเหตุผล (Logical Model) ตัวแบบเชิงเหตุผล หรือ Logical Model

(5) แบบวัดกระบวนการปฏิบัติงาน (Process Performance Measurement System (PPMS) ระบบการวัดกระบวนการปฏิบัติงานหรือ PPMS

(6) แบบการประเมินโดยใช้วิธีการแก้ปัญหาหรือเรียนรู้จากปัญหาที่เกิดขึ้นหรือ Problem Solving Method

(7) แบบการประเมินแบบมีส่วนร่วม (Participatory Methods)

(8) แบบการประเมินผลกระทบ (Impact Evaluation)

(9) แบบการประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment Model)

(10) แบบการประเมินตนเอง (Self-assessment Model) และ

(11) แบบอื่น ๆ ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดขึ้น ทั้งนี้ต้องอยู่ภายใต้กรอบตามข้อ

(1) - (10) หรือเป็นแบบผสมก็ได้

2. เชิงปริมาณ (Quantity) คุณภาพ (Quality) ผลที่ได้จริง ๆ คืออะไร ค่าใช้จ่าย (Cost) เวลา (Time) เป็นไปตามที่กำหนดไว้หรือไม่

3. ประชาชนได้ประโยชน์อย่างไรหรือราชการได้ประโยชน์อย่างไร

4. วัดผลนั้นได้จริงหรือไม่ หรือวัดได้เท่าไร (Key Performance Indicators : KPIs)

5. ผลกระทบ (Impact)

1. แบบการติดตามประเมินผลยุทธศาสตร์

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ เพื่อความสะดวกคล่องแผนพัฒนาท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน
1.ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	20
2.การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	20
3.ยุทธศาสตร์ประกอบด้วย	60
3.1 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(10)
3.2 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(10)
3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด	(10)
3.4 วิสัยทัศน์	(5)
3.5 กลยุทธ์	(5)
3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(5)
3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(5)
3.8 แผนงาน	(5)
3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(5)
รวมคะแนน	100

หมายเหตุ : เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสะดวกและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นของ อบท. ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ 80 (80 คะแนน)

**แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์
เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561 – 2565) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน
1.ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	20
2.การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	15
3.ยุทธศาสตร์ประกอบด้วย	65
3.1 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(10)
3.2 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(10)
3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด	(10)
3.4 วิสัยทัศน์	(5)
3.5 กลยุทธ์	(5)
3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(5)
3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(5)
3.8 แผนงาน	(5)
3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(5)
รวมคะแนน	100

**แนวทางเบื้องต้นในการให้คะแนน แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์
เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
1.ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ (1) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของที่ดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครองการเลือกตั้ง ฯลฯ	20 (3)	3
	(2) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	(2)	2
	(3) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์	(2)	2
	(4) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริหารพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	(2)	2
	(5) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพแรงงาน ฯลฯ	(2)	2
	(6) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณี และงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมือง และของที่ระลึก ฯลฯ และอื่นๆ	(2)	2
	(7) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	(2)	2
	(8) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ.	(2)	2
	(9) การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่นโดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ไขปัญหาปรึกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ไขปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(3)	3

ประเด็น การพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
2.การวิเคราะห์ สภาพการณ์และ ศักยภาพ	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ (1) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้อง ยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0	20 (5)	5
	(2) การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น	(3)	2
	(3) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารัต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	(3)	3
	(4) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่างๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	(3)	3
	(5) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่างๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประติสัมพันธ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา	(3)	3
	(6) ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงานได้แก่ S-Strength (จุดแข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และ T-Threats (อุปสรรค)	(3)	3
3.ยุทธศาสตร์ 3.1 ยุทธศาสตร์ของ องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเชื่อมโยงหลักพระราชรัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 และ Thailand 4.0	60 (10)	10
3.2 ยุทธศาสตร์ของ องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นในเขต จังหวัด	สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักพระราชรัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 และ Thailand 4.0	(10)	10

ประเด็น การพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
3.3 ยุทธศาสตร์ จังหวัด	สอดคล้องกับแผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์พัฒนาภาค แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 แผนการบริหาร ราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาล หลักประชาธิรัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และThailand 4.0	(10)	10
3.4 วิสัยทัศน์	วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับ โอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และสัมพันธ์กับโครงการพัฒนา	(5)	5
3.5 กลยุทธ์	แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจ หน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุ วิสัยทัศน์นั้น	(5)	4
3.6 เป้าประสงค์ของ แต่ละประเด็นกล ยุทธ์	เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและ สนับสนุนต่อกลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	(5)	5
3.7 จุดยืนทาง ยุทธศาสตร์ (Positioning)	ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุ วิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของ พื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์	(5)	5
3.8 แผนงาน	แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนด จุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่การทำโครงการพัฒนา ท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยง ดังกล่าว	(5)	5
3.9 ความเชื่อมโยง ของยุทธศาสตร์ใน ภาพรวม	ความเชื่อมโยงองค์รวมนำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/ โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 Thailand 4.0 แผนพัฒนาภาค แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนา ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด และยุทธศาสตร์ของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(5)	5

2. แบบการติดตามประเมินผลโครงการ

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อความสะดวกคล่องแผนพัฒนาท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน
2.1 การสรุปสถานการณ์การพิจารณา	10
2.2 การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	10
2.3 การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	10
2.4 แผนงานและยุทธศาสตร์การพิจารณา	10
2.5 โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	60
1. ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(5)
2. กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(5)
3. เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	(5)
4. โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	(5)
5. เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12	(5)
6. โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0	(5)
7. โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(5)
8. โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง	(5)
9. งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	(5)
10. มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(5)
11. มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลคาดว่าจะได้รับ	(5)
12. ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	(5)
รวมคะแนน	100

**แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ
เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน
1.การสรุปสถานการณ์การพิจารณา	10
2.การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	10
3.การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	10
4. แผนงานและยุทธศาสตร์การพิจารณา	10
5.โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	60
5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(5)
5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(5)
5.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	(5)
5.4 โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	(5)
5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	(5)
5.6 โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0	(5)
5.7 โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(5)
5.8 โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญา	(5)
5.9 งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	(5)
5.10 มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(5)
5.11 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลคาดว่าจะได้รับ	(5)
5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	(5)
รวมคะแนน	100

หมายเหตุ : เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นของ อปท. ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ 80 (80 คะแนน)

แนวทางเบื้องต้นในการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็น การพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนนที่ ได้
1.การสรุปสถานการณ์ การพัฒนา	เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วยวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ, ด้านสังคม,ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)	10	10
2.การประเมินผลการนำ แผนพัฒนาท้องถิ่นไป ปฏิบัติในเชิงปริมาณ	1) การควบคุมที่มีตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ก็คือผลผลิตนั่นเองว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไร สามารถอธิบายได้ตามหลักอย่างมีประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ 2) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Qualitative)	10	8
3.การประเมินผล การนำ แผนพัฒนาท้องถิ่นไป ปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	1) การประเมินประสิทธิผล ของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคมาใช้เพื่อวัดค่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้นๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่างๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทน ถาวร สามารถใช้ได้ ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการตามที่บรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายของแผนปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน 2) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative)	10	9
4.แผนงานและ ยุทธศาสตร์การพัฒนา	1) วิเคราะห์แผนงาน/งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติต่างๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand/ Trend หรือหลักการบูรณาการ (Integration) กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน 2) วิเคราะห์แผนงาน/งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไข ปัญหาความยากจน หลักปรัชชารัฐ	10	10

ประเด็น การพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนนที่ ได้
5.โครงการพัฒนา 5.1 ความชัดเจนของชื่อ โครงการ	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น และดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่อง หนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต	60 (5)	5
5.2 กำหนด วัตถุประสงค์สอดคล้อง กับโครงการ	มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์ สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ชัดเจน มี ลักษณะเฉพาะเจาะจง	(5)	5
5.3 เป้าหมาย (ผลผลิต ของโครงการ) มีความ ชัดเจนนำไปสู่การตั้ง งบประมาณได้ถูกต้อง 5.4 โครงการมีความ	สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึงเป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงานอธิบายให้ชัดเจนว่า โครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อไร ใครคือ กลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอกชัดเจนไปว่า ใครคือกลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง	(5)	5
สอดคล้องกับแผน ยุทธศาสตร์ 20 ปี	โครงการสอดคล้องกับ (1) ความมั่นคง (2) การสร้างความสามารถในการแข่งขัน (3) การพัฒนาเสริมสร้างศักยภาพคน (4) การสร้างโอกาสความเสมอภาคและ เท่าเทียมกันทางสังคม (5) การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อ สิ่งแวดล้อม (6) การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้ เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน	(5)	5
5.5 เป้าหมาย (ผลผลิต ของโครงการ) มีความ สอดคล้องกับ แผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ	โครงการมีความสอดคล้องแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 โดย (1) ยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (2) ยึดคนเป็นศูนย์กลางพัฒนา (3) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (4) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย 2579 (5) ยึดหลักการนำไปสู่ปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน 5 ปีที่ต่อ ยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาว ภายใต้แนวทางการพัฒนา (1) การ ยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (2) การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัย อย่างมีคุณภาพ (3) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (4) การรองรับการเชื่อมโยง ภูมิภาคและความเป็นเมือง (5) การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและ สังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (6) การบริหารราชการแผ่นดินที่มี ประสิทธิภาพ	(5)	5

ประเด็น การพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
5.6 โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0	โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ทำน้อย ได้มาก เช่น (1) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้า โภคภัณฑ์ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (2) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม (3) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้าไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เพิ่มเติมด้วยวิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนา แล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านการเกษตรเทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ	(5)	4
5.7 โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับทั้งระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำหนดยุทธศาสตร์ เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่กำหนดขึ้นเป็นปัจจุบัน	(5)	5
5.8 โครงการแก้ไขปัญหาคาใจความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญา	เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้วด้วยการพัฒนาปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	(5)	5
5.9 งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย(ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ 5 ประการในการจัดทำโครงการได้แก่ (1) ความประหยัด (Economy) (2) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (3) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (4) ความยุติธรรม (Equity) (5) ความโปร่งใส (Transparency)	(5)	5
5.10 มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	การประมาณราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่างหลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่น มีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบในเชิงประจักษ์	(5)	5
5.11 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	มีการกำหนดตัวชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่ สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดขึ้นที่สิ่งที่ได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ)	(5)	5
5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนาซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (1) ความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ (2) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (3) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุดและสามารถปฏิบัติได้ (4) เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับความเป็นจริง (5) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	(5)	5
รวมคะแนน		100	96

การวัดผลโดยใช้รูปแบบเชิงพรรณนา ซึ่งสามารถแสดงได้ทั้งการอธิบายเชิงสถิติรูปภาพ กราฟ ข้อมูลต่างๆ จาก

1. ใช้แบบสำหรับการติดตามและประเมินผลเชิงปริมาณและคุณภาพ

(1) แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน (Performance Indicators)

(2) แบบบัตรคะแนน (Scorecard Model) แบบบัตรคะแนน หรือ Scorecard Model

ของ Kaplan & Norton

(3) แบบมุ่งวัดผลสัมฤทธิ์ (Result Framework Model (RF)

(4) แบบเชิงเหตุผล (Logical Model) ตัวแบบเชิงเหตุผล หรือ Logical Model

(5) แบบวัดกระบวนการปฏิบัติงาน (Process Performance Measurement System (PPMS) ระบบการวัดกระบวนการปฏิบัติงานหรือ PPMS

(6) แบบการประเมินโดยใช้วิธีการแก้ปัญหาหรือเรียนรู้จากปัญหาที่เกิดขึ้นหรือ Problem

Solving Method

(7) แบบการประเมินแบบมีส่วนร่วม (Participatory Methods)

(8) แบบการประเมินผลกระทบ (Impact Evaluation)

(9) แบบการประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment Model)

(10) แบบการประเมินตนเอง (Self-assessment Model) และ

(11) แบบอื่น ๆ ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดขึ้น ทั้งนี้ต้องอยู่ภายใต้กรอบตามข้อ

(1) - (10) หรือเป็นแบบผสมก็ได้

2. เชิงปริมาณ (Quantity) คุณภาพ (Quality) ผลที่ได้จริง ๆ คืออะไร ค่าใช้จ่าย (Cost) เวลา (Time) เป็นไปตามที่กำหนดไว้หรือไม่

3. ประชาชนได้ประโยชน์อย่างไรหรือราชการได้ประโยชน์อย่างไร

4. วัดผลนั้นได้จริงหรือไม่ หรือวัดได้เท่าไร (Key Performance Indicators : KPIs)

5. ผลกระทบ (Impact)

3. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

3.1 ผลการติดตามและประเมินแผนพัฒนาเทศบาลตำบลที่วัง

แบบที่ 1 เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมิน และรายงานทุกๆ ครั้ง หลังจากที้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น : เทศบาลตำบลที่วัง อำเภอทุ่งสง จังหวัดนครศรีธรรมราช

ประเด็นการประเมิน	มีการ ดำเนินการ	ไม่มีการ ดำเนินการ
ส่วนที่ 1 คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น		
1. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
2. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
3. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
4. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
5. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
6. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่น พิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
ส่วนที่ 2 การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น		
7. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
8. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
9. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาท้องถิ่น	✓	
10. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจ หลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓	
11. การกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจ หลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
12. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
13. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
14. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓	
15. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
16. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	✓	
17. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	✓	

แบบที่ 2 แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

2.1 จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561 - 2565) เทศบาลตำบลที่วัง โดยแยกตาม ยุทธศาสตร์การพัฒนาดังนี้

ยุทธศาสตร์	ปีที่ 1 2561		ปีที่ 2 2562		ปีที่ 3 2563		ปีที่ 4 2564		ปีที่ 5 2565		รวม	
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ
1. ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้าน โครงสร้าง พื้นฐาน	41	55,684,196	103	106,368,320	121	120,391,732	36	49,398,000	92	53,396,000	393	385,238,248
2. ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้าน เศรษฐกิจและ การท่องเที่ยว	8	390,000	9	1,190,000	8	570,000	11	2,220,000	12	1,520,000	48	5,890,000
3. ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้าน การศึกษา ศาสนา และ ศิลปวัฒนธรรม	20	14,301,000	19	13,304,000	26	20,030,400	23	13,650,400	22	13,550,400	110	74,836,200
4. ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้าน การพัฒนาด้าน คุณภาพชีวิต และสังคม	27	23,145,500	27	23,458,000	35	30,384,000	32	30,018,000	30	26,318,000	151	13,827,500
5. ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้าน สิ่งแวดล้อม และ การจัดการ ทรัพยากร ธรรมชาติ	12	1,670,000	13	1,755,000	15	9,325,000	16	9,345,000	16	9,15,000	72	31,610,000
6. ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้าน การเมือง การ บริหารและ ข้อมูลข่าวสาร	32	5,430,000	39	15,039,000	43	16,290,000	42	7,567,500	40	5,290,000	196	49,616,500
รวม	140	100,620,696	210	161,114,320	248	196,991,132	160	112,198,900	212	109,589,400	970	561,018,448

3.2. ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ.2563

ยุทธศาสตร์	จำนวน โครงการตาม แผนฯ ปี 2563 (1)	จำนวนโครงการ ตามเทศบัญญัติ/ จ่ายขาดเงินสะสม (2)	จำนวนโครงการที่ ดำเนินการแล้ว เสร็จ/อยู่ระหว่าง การดำเนินการ (3)	ร้อยละ โครงการที่ ดำเนินการฯ (3)/(1)*100
1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้าง พื้นฐาน	121	46	46	38.01
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและ การท่องเที่ยว	8	4	1	12.5
3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา และศิลปวัฒนธรรม	26	13	7	26.92
4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการพัฒนา คุณภาพชีวิตและสังคม	35	16	4	11.43
5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม และการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ	15	4	1	6.67
6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง การบริหาร	43	21	12	27.90
รวม	248	104	71	28.63

สรุป

โครงการในเทศบัญญัติ	104	โครงการ
โครงการที่ได้ดำเนินการ	71	โครงการ
คิดเป็นร้อยละ	$\frac{71 \times 100}{248}$	= 28.63 %

3.3 ผลการดำเนินงานตามโครงการ/กิจกรรมที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ

โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ	
	ดำเนินการเสร็จแล้ว	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	งบประมาณที่ได้รับ	งบประมาณที่เบิกจ่ายไป
1.โครงการปรับปรุงถนนลาดยางแอสฟัลต์ติกคอนกรีต รหัสทางหลวงท้องถิ่น นศ.ถ. 19-001 ทางหลวง 403 (สายเก่า) 3 ช่วง หมู่ที่ 1 บ้านชายคลอง		✓		2,894,000	2,894,000
2. โครงการปรับปรุงถนนลาดยางแบบแอสฟัลต์ติกคอนกรีต รหัสทางหลวงท้องถิ่น นศ.ถ.19-004 สาย 50 หมู่ที่ 9	✓			2,020,000	2,020,000
3. โครงการปรับปรุงซ่อมแซมถนนลาดยางแอสฟัลต์ติกคอนกรีต รหัสทางหลวงท้องถิ่น นศ.ถ. 19-005 สายควนยา หมู่ที่ 9		✓		447,000	447,000
4. โครงการพัฒนาคุณภาพการศึกษาด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ DLTV	✓			61,400	61,400
รวม				5,422,400	5,422,400

ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

- 1) เนื่องจากสถานการณ์ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID - 19) จึงทำให้การจัดกิจกรรม/โครงการต่างๆ ต้องงดดำเนินการเพื่อเป็นการป้องกันการแพร่เชื้อ ตามนโยบายการเว้นระยะห่างทางสังคม (Social Distancing) ของคณะกรรมการควบคุมโรคติดต่อ จึงทำให้จำนวนกิจกรรม/โครงการต่างๆ ลดน้อยลงไปด้วย
- 2) โครงสร้างพื้นฐานบางโครงการเมื่อผู้รับเหมาเข้าดำเนินการแล้วบางช่วงชาวบ้านไม่ยินยอมให้มีการก่อสร้างต่อ
- 3) เทศบาลฯ ตั้งงบประมาณในการดำเนินการตามภารกิจแต่ละด้าน บางรายการยังไม่เพียงพอ และบางรายการมากเกินไป ทำให้ต้องโอนเพิ่ม โอนลด และตั้งจ่ายรายการใหม่
- 4) โครงการ/กิจกรรม บางอย่างไม่มีความพร้อมด้านอุปกรณ์อีกทั้งบุคคลกรไม่เห็นถึงความสำคัญของกิจกรรมหรือไม่ให้ความร่วมมือเท่าที่ควร

ข้อเสนอแนะ

เพื่อให้การดำเนินงานของเทศบาลตำบลที่วัง มีระดับความสำเร็จที่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้และประชาชนมีความพึงพอใจสูงสุด จึงมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

การดำเนินงานของเทศบาล

- 1) การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นควรพิจารณาโครงการพัฒนาให้ครอบคลุมทั้งตำบล และพิจารณาความสำคัญของโครงการในการบรรจุในแผนให้มากยิ่งขึ้น
- 2) การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ควรพิจารณางบประมาณและคำนึงถึงสถานะ การคลังในการพิจารณาโครงการ/กิจกรรมที่จะบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น
- 3) ควรเร่งรัดให้มีการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ที่ตั้งในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายให้สามารถดำเนินการได้ในปีงบประมาณนั้น
- 4) เทศบาลควรพิจารณาตั้งงบประมาณให้เพียงพอและเหมาะสมกับกับภารกิจแต่ละด้านที่จะต้องดำเนินการ ซึ่งจะช่วยลดปัญหาในการโอนเพิ่ม โอนลด โอนตั้งจ่ายรายการใหม่
- 5) ควรพิจารณาดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมที่ประชาชนได้รับความเดือดร้อนมากที่สุด
- 6) ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ก่อนมีการดำเนินการในโครงการควรให้สมาชิกสภาเทศบาลเข้าไปเจรจา/ประสานกับประชาชนในพื้นที่ให้เรียบร้อย เช่น การดำเนินการขออนุญาตที่ดินก่อนการดำเนินการโครงการ ฯลฯ

การบริการประชาชน

- 1) ควรพิจารณาจัดบริการประชาชนในเชิงรุกมากขึ้น เพื่อให้ประชาชนได้รับความสะดวก รวดเร็ว และถูกต้อง ในการบริการของเทศบาล
- 2) ควรสร้างความสัมพันธ์ระหว่างเทศบาลกับประชาชน เพื่อให้เกิดความเข้าใจ

